



สถานการณ์การเงินการคลัง เครือข่ายบริการสุขภาพ

ปีงบประมาณ 2568

พฤศจิกายน 2567



Risk Score พฤศจิกายน 2567

พฤศจิกายน 67

Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depre ciation	Risk Scoring	EBITDA	Risk Scoring Oct67
เชียงใหม่	3.32	3.11	2.58	122.62	-13.74	1	-7.89	1
ม่วงสามสิบ	2.71	2.47	1.80	46.33	5.19	0	8.91	0
๕๐พรหมมาหาวิทยาลัย	1.57	1.35	0.78	77.93	25.53	1	18.52	1
ดอนมดแดง	4.89	4.61	3.61	39.01	-0.01	1	1.01	0
ตาลชุม	1.26	1.13	0.86	3.71	-2.36	3	-1.03	2
เหล่าเสือโก้ก	2.97	2.76	1.99	15.64	-0.72	1	1.01	0
ตระการพืชผล	3.97	3.60	2.54	160.78	7.96	0	14.22	0
เขมราฐ	3.91	3.66	3.06	67.76	1.19	0	3.23	0
กุดข้าวปุ้น	2.30	2.08	1.70	20.44	-1.59	1	-0.55	0
โพธิ์ไทร	2.06	1.80	1.43	18.06	1.55	0	4.18	0
นาดาล	1.85	1.71	1.21	25.64	-2.17	1	-0.04	0
ศรีเมืองใหม่	1.95	1.73	1.33	20.64	-3.99	1	-2.04	1
สิรินธร	8.47	8.19	7.60	108.16	-3.26	1	-2.08	1
โขงเจียม	5.43	4.92	4.05	43.55	-1.24	1	0.02	1
สำโรง	3.45	3.21	2.69	41.69	-3.06	1	-2.12	0
วารินชำราบ	2.39	2.14	1.37	190.72	-0.35	1	10.34	0
พิบูลมังสาหาร	3.07	2.83	1.65	110.18	3.61	0	10.92	0
นาเยีย	2.65	2.34	2.01	18.76	-1.85	1	-0.08	1
สว่างวีระวงศ์	1.36	1.27	1.02	4.06	-2.75	4	-2.40	1
บุณฑริก	6.12	5.65	5.05	118.45	2.28	0	6.82	0
เดชอุดม	3.53	3.26	0.94	282.17	55.46	0	68.46	1
นาจะหลวย	6.56	6.16	5.48	92.63	6.48	0	8.18	0
ทุ่งศรีอุดม	3.06	2.83	2.57	20.98	-5.34	1	-3.93	1
น้ำยืน	2.81	2.56	2.01	66.14	7.10	0	9.06	0
น้ำขุ่น	8.49	7.95	6.95	55.83	-1.37	1	0.41	0
สรรพสิทธิประสงค์	2.39	2.12	1.37	1,218.59	149.91	0	191.80	0

กันยายน 67

NWC	NI+Depre ciation	Risk Scoring	EBITDA
161.62	-37.96	1	-19.98
39.21	-9.26	1	6.66
54.29	-73.76	3	-64.80
39.61	-5.31	1	-15.12
6.08	-9.96	2	-3.68
16.20	8.47	0	16.02
136.14	-37.16	1	-9.08
67.19	-13.57	1	-5.20
20.41	-7.80	1	-3.69
14.10	-11.18	1	0.52
27.11	4.28	0	13.86
22.18	-15.29	1	-7.81
109.49	-2.82	1	-1.55
46.05	-7.23	1	-3.03
44.20	14.25	0	20.14
215.31	19.67	0	17.30
105.19	-53.44	1	(28.93)
21.36	2.61	0	12.09
6.51	-6.83	1	-2.61
111.11	-40.17	1	-20.46
223.24	39.49	0	101.32
88.96	-8.94	1	-2.86
23.51	-17.04	1	-10.27
55.54	7.66	0	9.34
56.53	3.56	0	11.94
1,446.20	85.74	0	343.98

พฤศจิกายน 2567

Risk Score 0 10 รพ.
 Risk Score 1 14 รพ.
 Risk Score 2 - รพ.
 Risk Score 3 1 รพ.
 Risk Score 4 1 รพ.

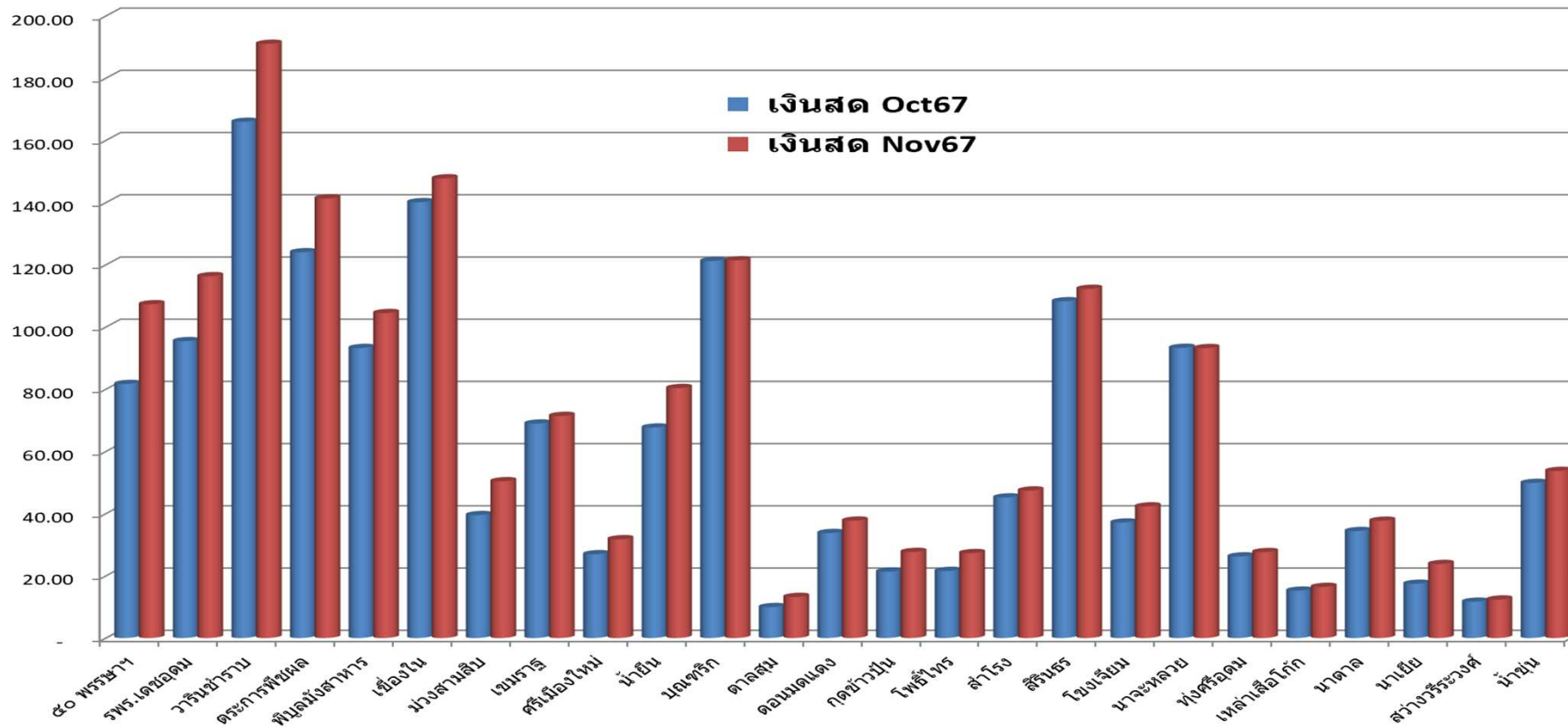
จาก NI < 0 15 แห่ง
 Cash < 0.8 1 แห่ง
 CR < 1.5 2 แห่ง
 ความเสี่ยง NWC 2 แห่ง

EBITDA < 0 10 แห่ง

งบประมาณ UC งวดแรก
 เงินเข้า 5 พ.ย.

สถานการณ์ เงินสด พฤศจิกายน 2567

ล้านบาท



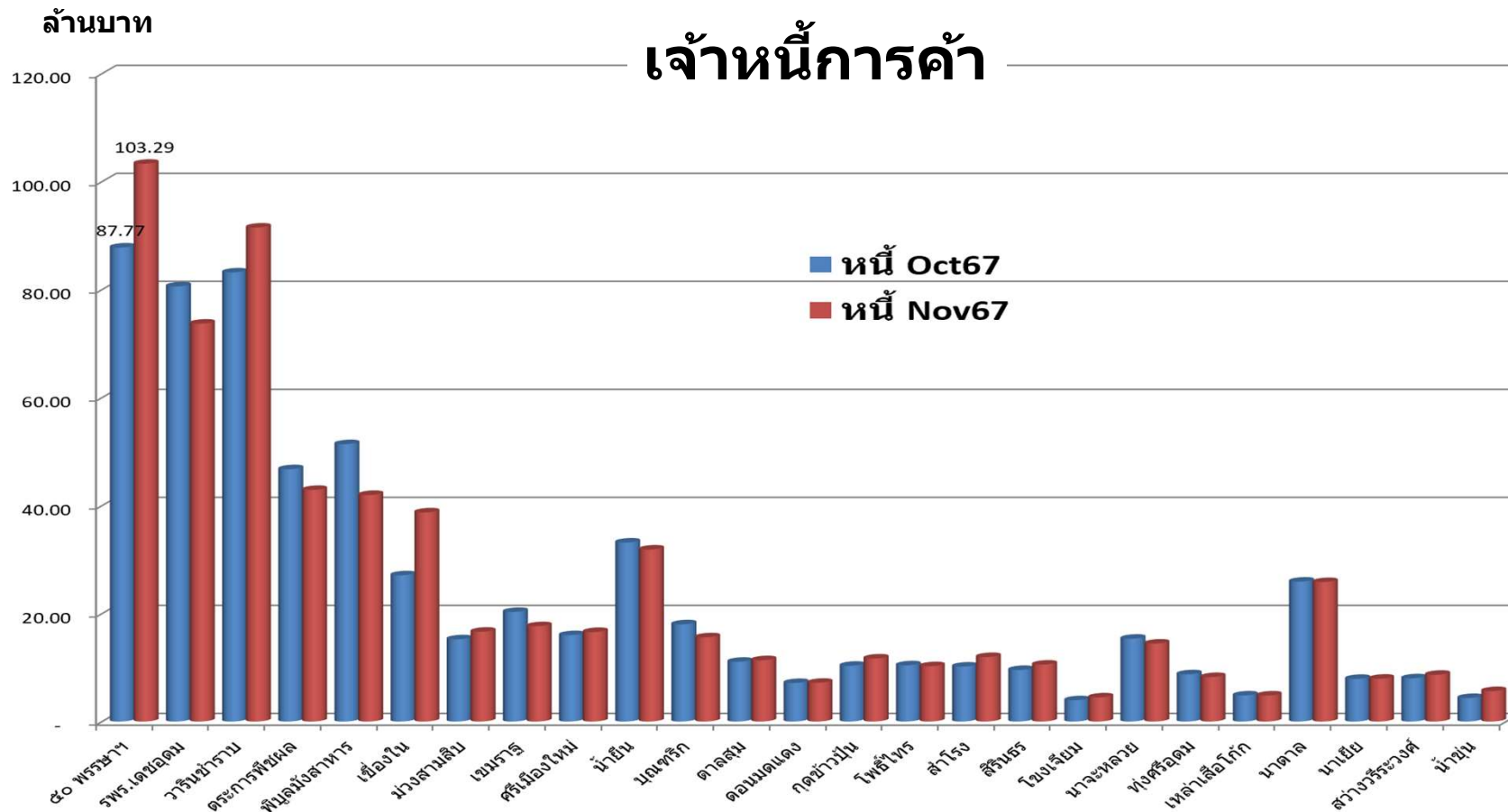
เงินสดภาพรวม จำนวน 1,735.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเดือนก่อน 186.25 ล้านบาท 12.02%

เงินสดเพิ่มจากงบประมาณ UC งวด 1

น่าจะหลวย เงินสดลดลงเล็กน้อย

Cash Ratio 50 พรรษา 0.78 (0.62)

สถานการณ์หนี้สิน พฤศจิกายน 2567

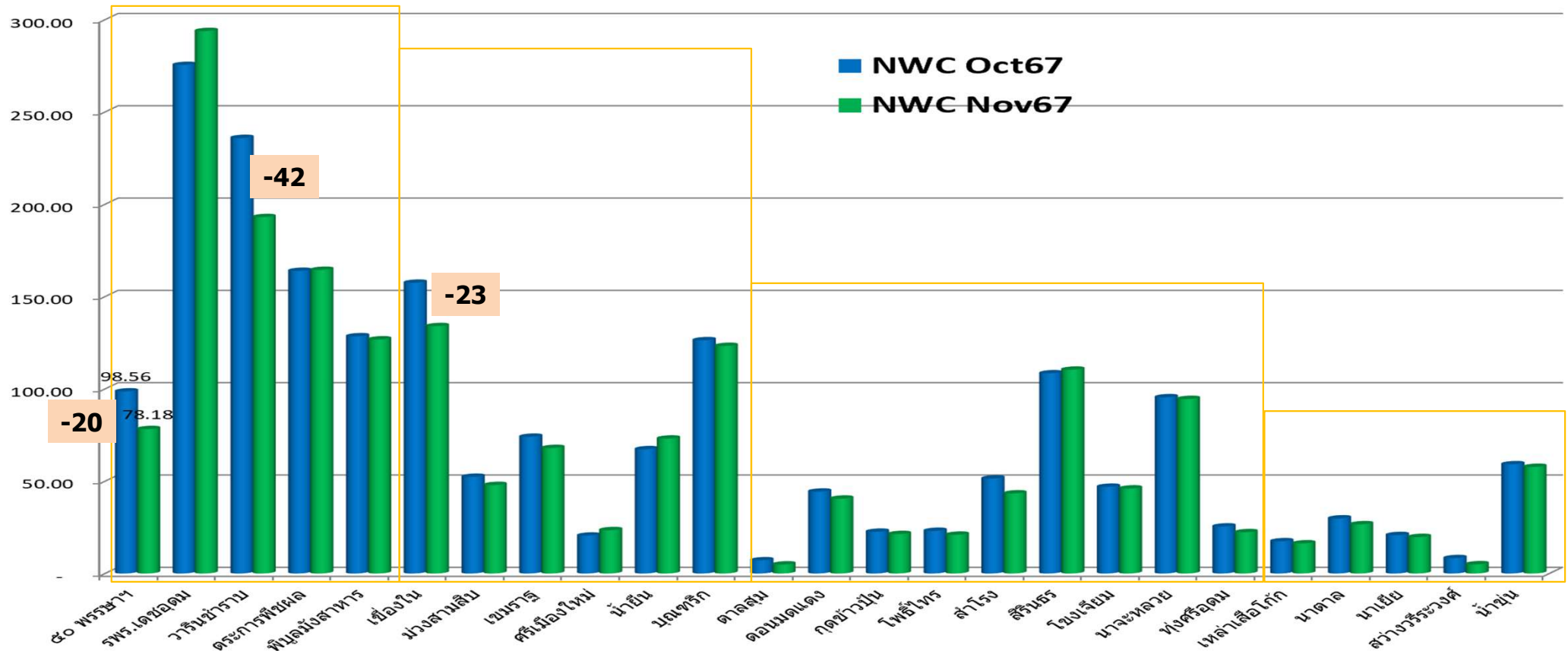


เจ้าหนี้การค้าภาพรวม 633.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเดือนก่อน 16.21 ล้านบาท +2.63% เพิ่มต่อเนื่อง
 เจ้าหนี้การค้าลดลง 11 แห่ง -28.15 ล้านบาท
 เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 14 แห่ง 44.36 ล้านบาท เขื่องใน 11.64 ล้านบาท
 ความเสี่ยง TPS Score
 กลุ่มที่เจ้าหนี้การค้าเพิ่ม 14 แห่ง และ
 กลุ่มที่อัตราหมุนเวียนหนี้เกิน 90 วัน

รพ.	หมุนเวียนหนี้
รพ.ศรีเมืองใหม่	➡ 163
รพ.โขงเจียม	32
รพ.เขื่องใน	56
รพ.เขมราฐ	107
รพ.นาจะหลวย	➡ 111
รพ.น้ำยืน	➡ 136
รพ.นงคราญ	67
รพ.ตระการพืชผล	➡ 103
รพ.กุดข้าวปุ้น	➡ 170
รพ.ม่วงสามสิบ	35
รพ.วารินชำราบ	➡ 83
รพ.พืชมั่งสาร	81
รพ.ตาลสน	➡ 113
รพ.โพธิ์ไทร	69
รพ.สำโรง	➡ 80
รพ.ดอนมดแดง	➡ 103
รพ.สิรินธร	➡ 90
รพ.ทุ่งศรีอุดม	➡ 109
รพ.สมเด็จพระยุพราช	85
รพ.๕๐ พรรษา มห	69
รพ.นาตาล	➡ 201
รพ.นาเยี่ย	➡ 125
รพ.สว่างวีระวงศ์	➡ 220
รพ.น้ำขุ่น	35
รพ.เหล่าเสือโก้ก	73

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) พฤศจิกายน 2567

ล้านบาท



NWC ภาพรวม 1,854.89 ล้านบาท ลดลงจากเดือนก่อน 104.90 ล้านบาท -5.35%
NWC ลงลง 20 แห่ง -134.48 ล้านบาท (วารินชำราบ 42.87 5พรพรมา 20.38 เชื่องใน 23.51 ล้านบาท)
เพิ่มขึ้น 5 แห่ง 29.58 ล้านบาท

ทุนสำรองสุทธิ (NWC) พฤศจิกายน 2567

มูลค่าที่เพิ่ม/ลด เมื่อเปรียบเทียบกับเดือน ตุลาคม

รายการ*	๕๐ พรรษา¹	วาระชำระ	เชิงใน
เงินสด	25.63	25.08	7.65
ลูกหนี้การค้า	(39.56)	(56.33)	(16.57)
คลัง	1.09	(2.21)	1.56
หนี้สินหมุนเวียน	5.16	8.09	23.18
เจ้าหนี้การค้า	15.51	8.31	11.64
NWC	(20.38)	(42.87)	(23.51)

*ล้านบาท

รายการที่กระทบต่อทุนสำรอง คือ
ลูกหนี้การค้าที่ปรับลดจาก นโยบายทางบัญชี
หนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น

วิกฤติการเงินระดับ 3 และ 4 ณ 30 พฤศจิกายน 2567

รายการ	รพ.สว่างวีระวงศ์	รพ.ดาสุม
1. Risk Score	4	3
2. ดัชนีที่ตกเกณฑ์	CR 1.36 NI -2.75 Survival Index 2.96 NWC 4.06 ล้านบาท หดภายใน 2.96 เดือน	CR 1.26 NI -2.36 Survival Index 3.14 NWC 3.71 ล้านบาท หดภายใน 3.14 เดือน
3. เงินงวด OP 20% ส่งผลต่อ NI	OP 3.31 ลบ. PP 7.94 แสนบาท รับรู้เป็นรายได้ 1.33 ลบ.40.18% ที่เหลือตัดไป ลูกข่าย	OP 2.36 ลบ. PP 6.65 แสนบาท รับรู้เป็นรายได้ 1.25 ลบ. 52.92% ที่เหลือตัดไป ลูกข่าย
4. การตัดลูกหนี้ค่ารักษา OP UC ส่งผลต่อ NWC และ NI	ตัดลูกหนี้ค่ารักษา OP UC -2.07 ลบ.	ตัดลูกหนี้ค่ารักษา OP UC -3.59 ลบ.
5. รายได้ IP UC ส่งผลต่อ NI	แผน 2 เดือน ควรได้ 2.3 ลบ. รับรู้ 9 แสนบาท	แผน 2 เดือน ควรได้ 2.49 ลบ. รับรู้ 2.38 ลบ.
6. รายได้ที่ไม่ผ่านเกณฑ์ 16.67% ส่งผลต่อ NI	IP UC 6.94% Non UC 14.50%	IP UC 15.94% Non UC 13.81%
7. ค่าใช้จ่ายที่เกินเกณฑ์ 16.67% ส่งผลต่อ NI	วัสดุ 18.09% ครุภัณฑ์ต่ำกว่าเกณฑ์ 24.67 ค่าใช้จ่ายอื่น(สนับสนุน) 28.99%	จ 11 23.33% OT 18.54%
8. การโอนเงินให้ลูกข่ายและตั้งรอจัดสรร ส่งผลต่อ NI และ NWC	1.98 ลบ 59.82%	1.11 ลบ 47.03%

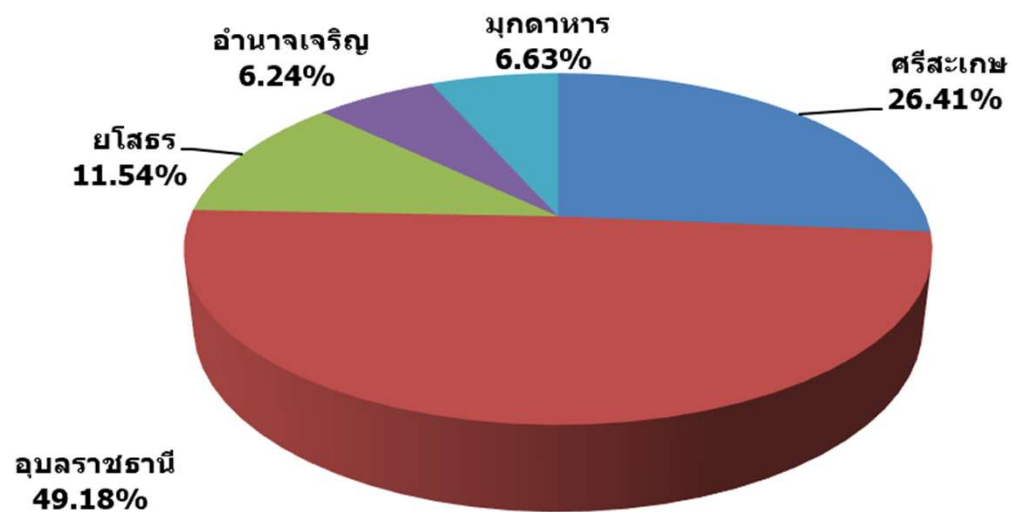
ข้อเสนอแนะ

- เมื่อได้รับโอนเงินตาม Basic Payment ในแต่ละงวด ให้พิจารณาจัดสรรเงินตามแผนให้ลูกข่ายอย่างเหมาะสม เพื่อเฝ้าระวังดัชนีการเงิน
- ควรมีการประชุมคณะกรรมการจัดเก็บรายได้ และประเมินแผน-ผล รายกองทุนอย่างต่อเนื่อง
- ทบทวนการคิดค่าบริการ Service Charge OP ให้ถูกต้องสอดคล้องกับเงินค่ารักษาที่เรียกเก็บได้ เพื่อไม่ให้เกิด ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงเกินไป
- นักบัญชีควรทดลองคำนวณดัชนีการเงิน และเสนอต่อผู้บริหารให้ทราบ ก่อนปิดระบบการส่ง

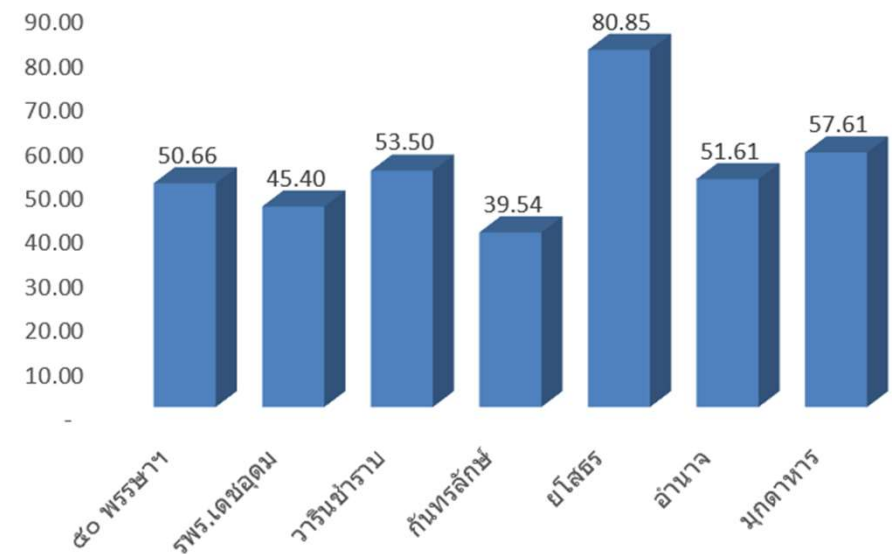
การเรียกเก็บ IP UC 2568

	Grand Total	ต.ค.67	พ.ย.
ศรีสะเกษ	296.31	141.78	154.52
อุบลราชธานี	551.76	269.62	282.14
ยโสธร	129.42	74.97	54.45
อำนาจเจริญ	70.04	36.51	33.53
มุกดาหาร	74.34	37.92	36.41
Grand Total	1,112.74	560.81	551.94

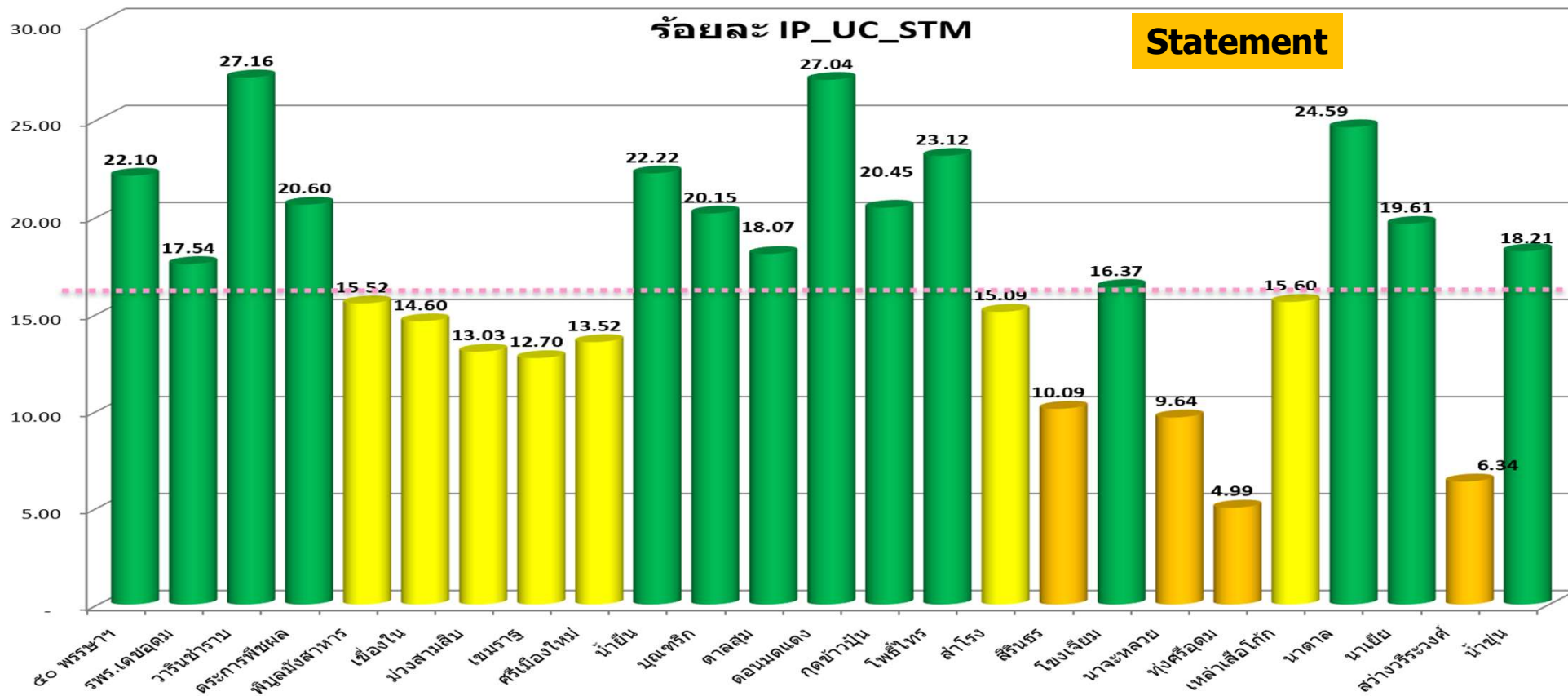
**IP UC รวมเงินเดือน
สะสมถึง พฤศจิกายน 67**



**IP UC รวมเงินเดือน สะสมถึง พฤศจิกายน 67
กลุ่ม รพท.**



การเรียกเก็บ IP UC 2568



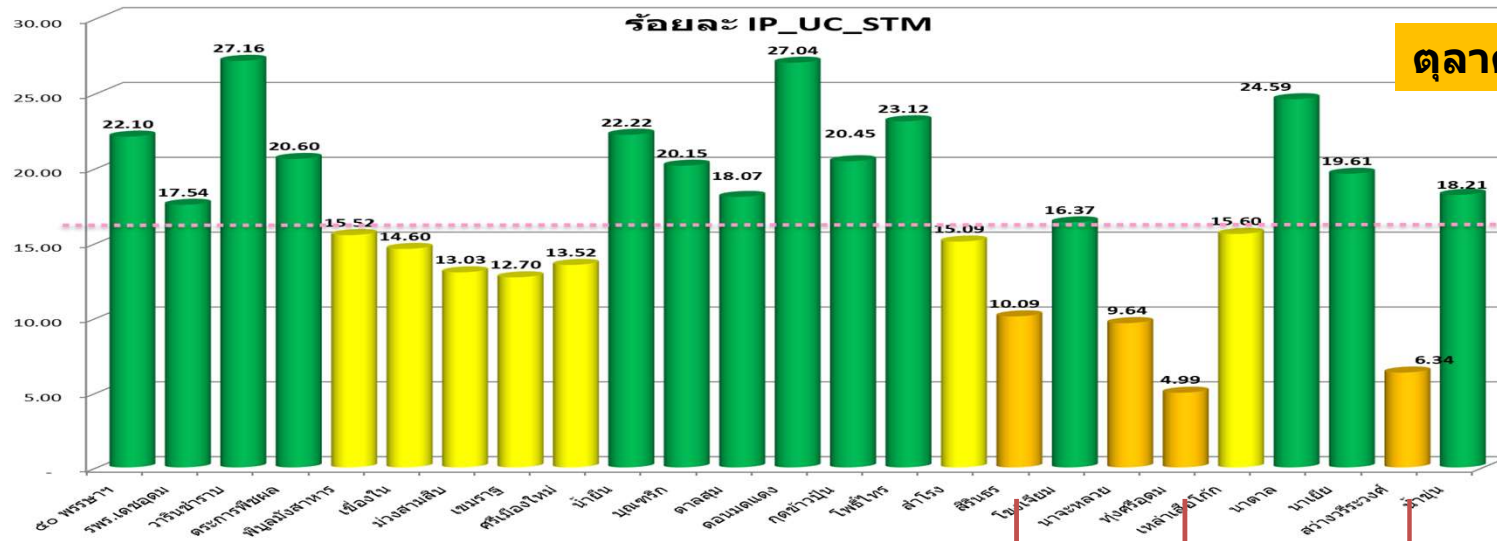
IP UC ตั้งประมาณการ 1,178.53 ล้านบาท
 Claim ได้ 222.01 ล้านบาท
 ร้อยละ 25.58 (เกณฑ์ 16.67)

กลุ่มเสี่ยง
 สิริินธร นาจะหลวย พงศรี สว่าง

การเรียกเก็บ IP UC 2567

ตุลาคม-พฤศจิกายน 2567

Statement

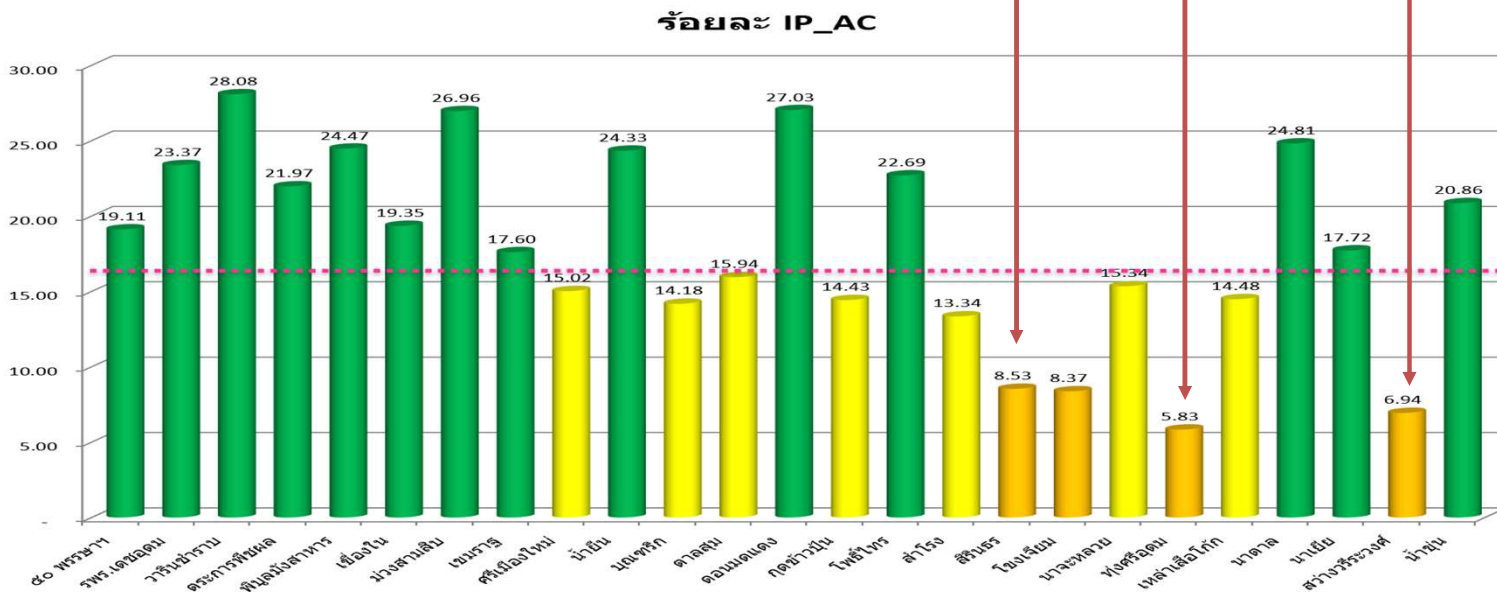


กลุ่มเสี่ยงสูง
สิทธิบัตร ทุ่งศรีสว่าง
รับรู้ทางบัญชีต่ำ STM ต่ำ

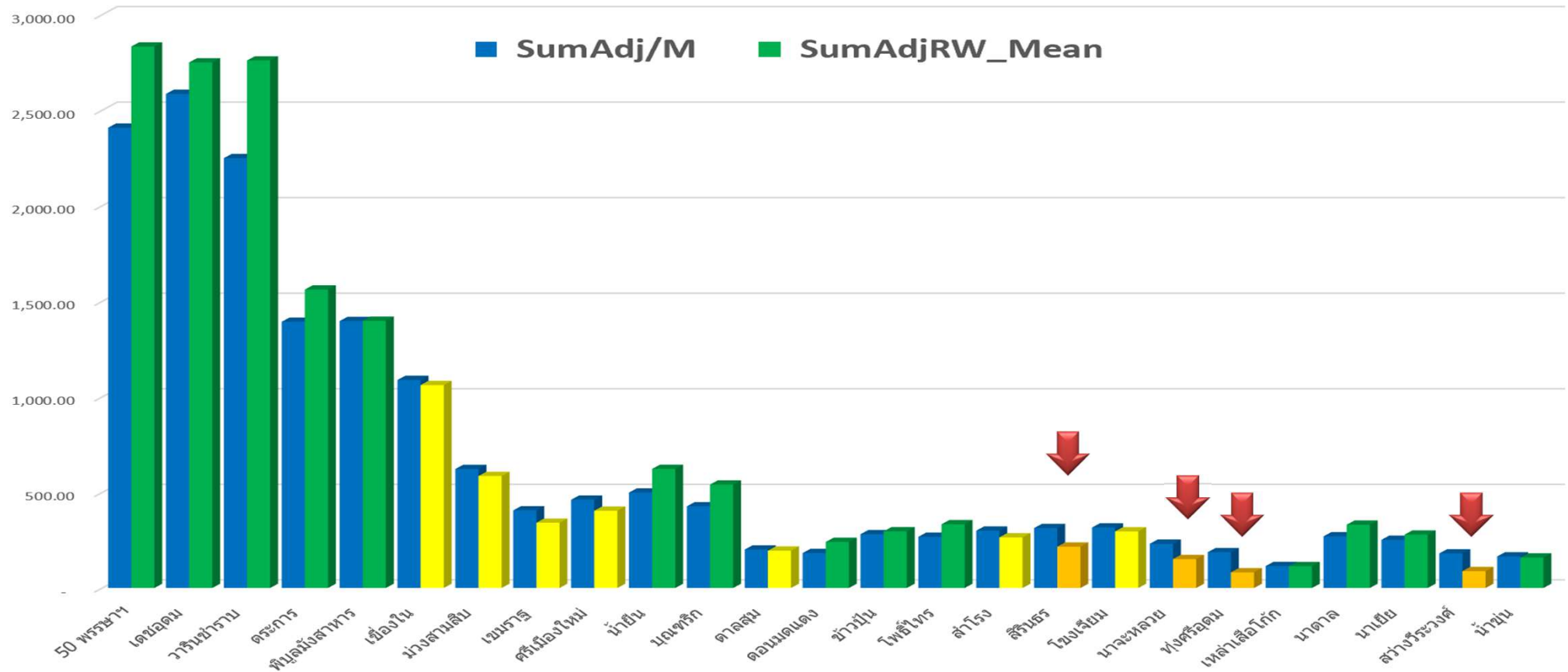
คก.จัดเก็บฯ ควรประชุมทีม
เพื่อกำหนดแนวทาง

กลุ่มเสี่ยงกลาง
รับรู้ทางบัญชีและ STM ไม่
สอดคล้องกัน
โขงเจียม นาจะหลวย
ทบทวนกระบวนการรับรู้
การส่งข้อมูล

Account



การเรียกเก็บ IP UC 2567



SumAdjRW ตามการประมาณการใน Planfin 68

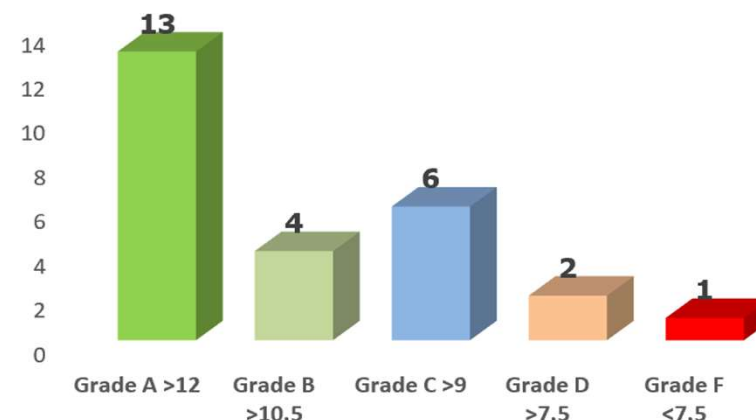
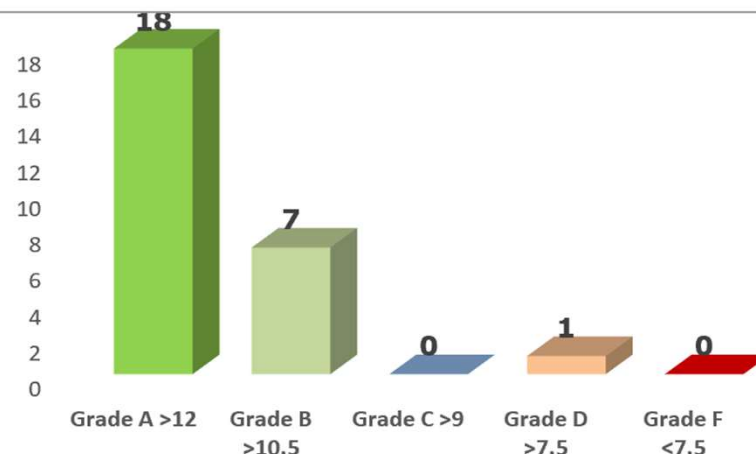
รพ.ที่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 11 แห่ง

รพ.เสี่ยงสูง สิริธร หนองหลวง ห่งศรีอุดม สว่าง ที่ประมาณการ IP UC สูงกว่าปี 67 มากกว่า 60-100%
รพ.ขนาดใหญ่

๕๐ พรรษา วาริน มิติใหม่ เดชอุดม รักษาระดับเดิม

TPS Score ไตรมาส 4 ปี 2567

ลำดับ	รพ.	คะแนนQ3	เกรดQ3	คะแนนQ4	เกรดQ4
1	รพ.เดชอุดม	14.5	A	14.5	A
2	รพ.โพธิ์ไทร	15	A	14	A
3	รพ.น้ำขุ่น	14	A	14	A
4	รพ.สำโรง	14	A	14	A
5	รพ.สรรพสิทธิประสงค์	11	B	13.5	A
6	รพ.ม่วงสามสิบ	11.5	B	13	A
7	รพ.โขงเจียม	12	A	13	A
8	รพ.กุดข้าวปุ้น	13	A	13	A
9	รพ.นาตาล	12.5	A	12.5	A
10	รพ.นาเยี่ย	14	A	12	A
11	รพ.เหล่าเสือโก้ก	13	A	12	A
12	รพ.เขมราฐ	13	A	12	A
13	รพ.น้ำยืน	11	B	12	A
14	รพ.สิรินธร	7.5	D	11.5	B
15	รพ.วารินชำราบ	11.5	B	11.5	B
16	รพ.เขื่องใน	12	A	11	B
17	รพ.พินุลมั่งสาหาร	15	A	10.5	B
18	รพ. ๕๐ พรรษา	11	B	10	C
19	รพ.สว่างวีระวงศ์	13	A	10	C
20	รพ.นาจะหลวย	11	B	10	C
21	รพ.บุณฑริก	14.5	A	9.5	C
22	รพ.ศรีเมืองใหม่	13	A	9.5	C
23	รพ.ตระการพืชผล	12.5	A	9	C
24	รพ.ดอนมดแดง	11.5	B	8.5	D
25	รพ.ดาสุม	12	A	8	D
26	รพ.ทุ่งศรีอุดม	12.5	A	6	F



Grade A 50%
 Grade B 15.38%
 Grade C 23.08%
 Grade D 7.69%
 Grade E 3.85%

Grade A + B = 65.38%
 เกณฑ์ 50%

เป้าหมายสิ้นปี 68 Grade A 100%

TPS Score ไตรมาส 4 ปี 2567

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เดิม	ได้
รวม	15.0	6.0
1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)		
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการ	2.0	0.0
1.1.1 มีติรายได้ $\pm$ ไม่เกิน 5 %	1.0	0.0
1.1.2 มีค่าใช้จ่าย $\pm$ ไม่เกิน 5 %	1.0	0.0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3.0	1.0
1.2.1 ระยะเวลาชำระหนี้การค้าและหนี้สินหมุนเวียน $\leq$ 90 วัน	1.0	0.0
1.2.2 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC $\leq$ 60 วัน	0.5	0.0
1.2.3 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินการค้า $\leq$ 60 วัน	0.5	0.0
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) $\leq$ 60	1.0	1.0
1.3 การบริหารจัดการ	5.0	3.0
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	2.0	2.0
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0	1
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0	0
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	0.5
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5	0.5
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีชีวะและวัสดุการแพทย์	0.5	0.0
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบประมาณเบื้องต้น	1.0	1.0
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	2.0	0.0
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน $\geq$ 80 %	1.0	0.0
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มรพ. หรือเพิ่มขึ้น 5 %	1.0	0.0
(แหล่งข้อมูลจาก cmi@moph กบร.ส. ณ 1/11/67)		
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5.0	2.0
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3.0	0.0
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0	0.0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0	0.0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) $\geq$ 0 (1	1.0	0.0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2.0	2.0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) $\geq$ 0 (1 คะแนน)	1.0	1.0
2.2.2 Cash Ratio $\geq$ 0.8 (1 คะแนน)	1.0	1.0

ค่าทางการเงิน

-11.50

5.78

%

%

109

6

86

50

วัน

วัน

วัน

วัน

775.97

23,064.37

55,711,650.86

7,807,513.76

2,208,952.80

4,451,853.32

300

บาท

บาท

บาท

บาท

บาท

บาท

บาท

คะแนน

62.0550

1,331.6700

%

%

-14.04

-22.95

-10,271,273.22

%

%

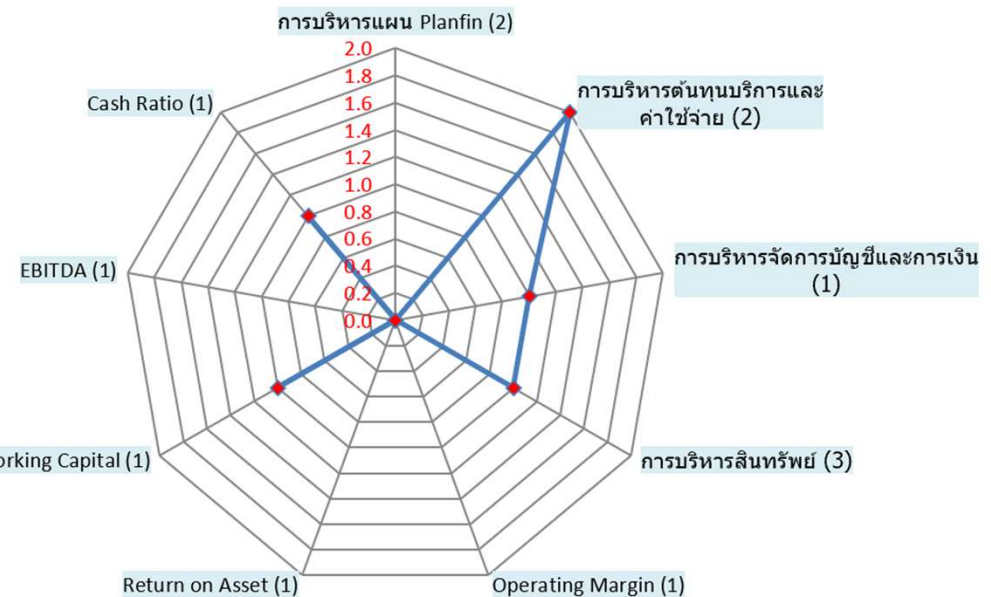
บาท

23,505,465.10

2.82

บาท

เท่า



รพ.ทุ่งศรีอุดม F

TPS Score ไตรมาส 4 ปี 2567

รวม	คะแนน	จำนวนที่ไม่ผ่าน
1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)		
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการ	2.0	
1.1.1 มติรายได้ $\pm$ ไม่เกิน 5 %	1.0	14.0
1.1.2 มติค่าใช้จ่าย $\pm$ ไม่เกิน 5 %	1.0	10.0
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	3.0	
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า&เวชภัณฑ์มิใช่ยา ≤ 90 วัน	1.0	12.0
1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิ UC ≤ 60 วัน	0.5	6.0
1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิทธิข้าราชการ ≤ 60 วัน	0.5	6.0
1.2.4 การบริหารสินคงคลัง (Inventory Management) ≤ 60 วัน	1.0	3.0
1.3 การบริหารจัดการ	5.0	
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)	2.0	
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0	4.0
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0	2.0
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	8.0
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5	10.0
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5	9.0
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มิใช่ยาและวัสดุการแพทย์	0.5	20.0
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น	1.0	1.0
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)	2.0	
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน ≥ 80 %	1.0	7.0
1.3.3.2 SumAdjRW เกินค่ากลางกลุ่มรพ. หรือเพิ่มขึ้น 5 %	1.0	5.0
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5.0	
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3.0	
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0	11.0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0	9.0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥ 0 (1 คะแนน)	1.0	15.0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2.0	
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) ≥ 0 (1 คะแนน)	1.0	0.0
2.2.2 Cash Ratio ≥ 0.8 (1 คะแนน)	1.0	1.0

ข้อแนะนำ

นักบัญชี คำนวณ ดัชนีการเงิน และ TPS Score ก่อนวันที่ 10 ของทุกเดือน เพื่อนำเข้าประชุม CFO ของโรงพยาบาล และเสนอผู้บริหาร (ระบบ จะปิดวันที่ 10 ของทุกเดือน)